

**mov'eo**  
Imagine mobility



**STRATÉGIE**  
2019-2022

---

Faire de la Mobility Valley une référence incontournable à l'horizon 2022.

# SOMMAIRE

Les réussites de la phase III **P.4**

L'ambition de la phase IV **P.6**

Nos 7 objectifs stratégiques  
pour la Mobility Valley **P.8**

Les défis organisationnels **P.18**



# L'ÉDITO DU PRÉSIDENT

---

Mov'eo vient de clore la phase III des pôles de compétitivité, fort de nombreux succès sur chacune de nos priorités stratégiques. Ils ont permis de confirmer notre position de référent, de fiers de confiance et d'animateur de la communauté des acteurs français de l'innovation. Je tiens à remercier chacun de nos adhérents d'avoir participé à cette formidable aventure et également mes illustres prédécesseurs qui l'ont conduite sur cette période, Jean-Claude HANUS et Jean-Pierre VALLAUDE.

Dans un monde en constante évolution, où les avancées et les opportunités s'accroissent, rien ne peut être considéré comme acquis. La filière française « Automobile et Mobilités » est face à ces défis et il faut avoir confiance dans notre capacité à trouver les bonnes réponses par l'innovation et, plus particulièrement, l'innovation accessible au plus grand nombre. Mov'eo y trouve naturellement sa place par sa capacité à faire travailler ensemble la recherche académique, les centres techniques, les territoires, les grands groupes du secteur et les petites et moyennes entreprises qui sont à la pointe dans leur secteur d'activité. Plus les défis seront complexes, plus l'innovation sera collaborative et plus le pôle jouera pleinement son rôle en France et en Europe.

Avec vous, Mov'eo a la volonté de porter un projet majeur et ambitieux pour les années à venir. Ce projet c'est

celui d'incarner, animer et promouvoir la « Mobility Valley » : un territoire d'excellence européenne où sont inventées, développées, expérimentées et industrialisées les solutions pour relever les défis de la mobilité de demain. Ce sera un vecteur de développement pour chacun d'entre nous, où tous auront leur place et pourront faire valoir leurs savoir-faire. Ce territoire, notre territoire, a tous les atouts pour devenir l'écosystème « Automobile et Mobilités » leader en Europe, capable de répondre aux ruptures technologiques, industrielles, numériques et sociétales auxquelles nous devons faire face.

Notre défi commun est d'unir nos efforts pour que tous nos membres soient reconnus comme les pionniers en France et à l'international de ces nouvelles formes de mobilité : durables, sûres, efficaces et accessibles pour tous. Les challenges à relever ne manqueront pas, mais je sais que je peux compter sur la motivation et l'adhésion de notre communauté pour contribuer à la naissance de la « Mobility Valley » et en faire LE leader européen de la mobilité innovante et responsable.

L'innovation est dans nos gènes, construisons notre avenir et écrivons l'histoire de la mobilité, ensemble !

---

**Rémi BASTIEN**

Président de Mov'eo



# LES RÉUSSITES DE LA PHASE III

Consolidation de notre écosystème d'innovation, dynamique de projets R&D, renforcement de notre dimension européenne, accompagnement des PME, synergies au sein de la filière... Sont quelques-unes des plus belles réussites du pôle au cours de la phase III (2013-2018). Autant de réussites qui nous incitent à porter une nouvelle ambition pour la phase IV des pôles de compétitivité.

## CONSOLIDATION DE L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION

**538**

établissements membres

**1200**

emplois créés dans les PME du pôle

**+15%**

de CA pour les PME membres

**+10%**

de CA pour les ETI membres

Intégration de nouveaux acteurs de la mobilité

## DYNAMIQUE DES PROJETS R&I

**181**

projets labellisés dont 43% portés par des PME

**98**

projets financés par des financeurs nationaux et régionaux

**+70**

produits issus des projets valorisés dans le « Book annuel »

**323 M€**

Investissements R&I

## ANIMATION DE L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL

**2** plans spécifiques Normandie et Île-de-France

**3** actions spécifiques : IUG (Innovation User Group), projet TIGA Rouen, projet TEVAC (Territoire d'Expérimentation Véhicule Autonome et Connecté)

**+50** évènements annuels sur les territoires





## ACCOMPAGNEMENT DES PME

**4**

groupements réunissant  
25 PME (3,8 M€ de chiffre  
d'affaires global)

**22**

PME coachées par le MBA  
(Mov'eo Business Accelerator)  
+ 24 lauréats Initiative PME

**85**

PME accompagnées  
à l'international

**6**

Challenges  
Open Innovation

## COOPÉRATIONS AU SEIN DE LA FILIÈRE

Au niveau territorial :  
RAVI et ARIA Normandie

Au niveau national :  
PFA, VEDECOM, Pôles  
Automobile et Mobilités

## DIMENSION EUROPÉENNE

**56**

membres accompagnés  
sur le programme Horizon 2020  
(dont Instrument PME)

**13,2 M€**

de financement européen  
obtenu par les partenaires  
français accompagnés  
par le pôle

**5**

projets financés dont  
Mov'eo est partenaire

**1**

cellule Europe créée  
(3 collaborateurs)

## COMMUNICATION ET VISIBILITÉ

**3**

événements phares :  
Imagine Mobility Forum  
Imagine Mobility Meetings  
Normandie Automobile et  
Aéronautique Symposium

**+3000**

participants annuels  
à nos événements

**+400**

retombées presse  
et médias annuelles



# L'AMBITION DE LA PHASE IV

Mov'eo a l'ambition d'incarner, animer et promouvoir la Mobility Valley, un territoire d'excellence européenne où sont inventées, développées, expérimentées et industrialisées les solutions pour relever les défis de la mobilité du futur.

Cette ambition s'inscrit dans les défis de la feuille de route du contrat stratégique de la filière automobile :

- Une disruption technologique avec l'électrification et l'évolution du mix énergétique
- Une disruption numérique avec le véhicule connecté, intelligent, autonome
- Une disruption sociétale avec de nouvelles offres de mobilité

**La Mobility Valley, berceau historique de l'automobile en France, a tous les atouts pour devenir l'écosystème « Automobile & Mobilités » leader en Europe capable de répondre à ces enjeux :**

**Un des premiers écosystèmes « Automobile et Mobilités » d'Europe sur la totalité de la chaîne de valeur**

## 25%

des 440 000 emplois de la filière automobile « amont ».

## 575 000

véhicules produits sur son territoire : Poissy, Sandouville, Flins, Dieppe, Blainville...

### DES CENTRES DE R&D DE NIVEAU MONDIAL

Technocentre Guyancourt  
Renault (12 000 personnes),  
Centre technique Vélizy PSA  
(5 000 personnes), Valeo à Cergy,  
Créteil, La Verrière et Bobigny  
(6 700 personnes), Faurecia  
Etampes (3 200 personnes).

### DES OPÉRATEURS DE DIMENSION MONDIALE

EDF, Transdev, Vinci, JC Decaux,  
SANEF...

### DES ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE ET DE FORMATION RECONNUS MONDIALEMENT

avec le plateau de Saclay et le  
Campus Sciences et Ingénierie  
Rouen Normandie.





**Un des premiers hubs de mobilité en Europe**

**PLUS DE 8 MILLIONS DE DÉPLACEMENTS EN TRANSPORTS EN COMMUN PAR JOUR**

Des métropoles aux tailles représentatives : Caen, Le Havre, Rouen et Paris.

**Des filières d'excellence complémentaires**

**AUTOMOBILE, NUMÉRIQUE, ÉNERGIE, AÉRONAUTIQUE, LOGISTIQUE...**

Autant de filières qui se complètent et se nourrissent mutuellement dans un même élan de développement collaboratif.

---

## **Le territoire privilégié du développement des solutions de mobilité du futur**

---

### **ZOÉ, PREMIÈRE VOITURE ÉLECTRIQUE**

conçue par Renault à Guyancourt, assemblée à Flins (Yvelines) avec un moteur produit à Cléon (Seine-Maritime).

### **DES PISTES D'ESSAIS**

à Linas-Montlhéry (UTAC-CERAM) et Versailles-Satory (IFSTTAR-VEDECOM) sur le Cluster des mobilités innovantes.

### **DES COLLECTIVITÉS SE POSITIONNANT COMME HUB DU VÉHICULE AUTONOME**

avec deux expérimentations grande échelle : EVAPS (Écomobilité par Véhicules Autonomes sur le territoire de Paris Saclay) et Rouen Normandie Autonomous Lab.

### **LIGNE DE PRODUCTION DE CAMIONS 100% ÉLECTRIQUE**

Implantation par Renault Trucks à Blainville (Calvados).

### **UN TERRITOIRE DE DÉPLOIEMENT DES NOUVELLES MOBILITÉS**

Mobilité servicielle (MaaS), billettique, mobilité partagée, mobilité à la demande, nouveaux mobiles...



# NOS 7 OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR LA MOBILITY VALLEY

Depuis 2006, Mov'eo se mobilise au quotidien pour fédérer la créativité et l'énergie de tous les acteurs majeurs en matière de R&D Automobile et Mobilités. Finalité de cette démarche au long cours : déployer une Mobility Valley que nous voulons imposer comme le hub européen de référence pour l'ensemble de la filière. À l'aube de la phase IV, nouveau cycle de notre développement, nous avons défini les sept objectifs stratégiques qui dicteront nos actions au cours des quatre prochaines années. Des objectifs ambitieux, à la hauteur des enjeux de notre filière et de nos territoires :

**7.**

Eclairer l'évolution des compétences par l'innovation

**6.**

Soutenir l'innovation et l'excellence industrielles

The infographic features a central white circle with the text 'MOBILITY VALLEY'. Five smaller, colored circles are arranged around it, each connected to the center by a thin line. The background is a stylized, abstract illustration of a city or industrial landscape with curved lines and various colors like orange, blue, and purple.

# MOBILITY VALLEY

**1.**  
Stimuler et amplifier notre écosystème

**2.**  
Générer des projets d'innovation

**3.**  
Booster la croissance des entreprises

**4.**  
Se déployer durablement en Europe et au grand international

**5.**  
Apporter des solutions pour les territoires

# STIMULER ET AMPLIFIER L'ÉCOSYSTÈME : INCARNER LA MOBILITY VALLEY

Condition importante du développement et du rayonnement en France et à l'international du pôle, la consolidation de l'écosystème d'innovation de Mov'eo passe par un renforcement de son ancrage sur l'axe Seine et un élargissement du cercle des acteurs de la filière Automobile et Mobilités. A cet effet, un ensemble d'actions et d'initiatives complémentaires et cohérentes sera déployé :

**Fidélisation et extension du cercle des acteurs de la filière automobile** : de la R&D et la production jusqu'au marché.

**Poursuite de l'élargissement de l'écosystème** aux acteurs-clés manquants de la mobilité et des services : entreprises, organismes de recherche et collectivités territoriales, notamment par le renforcement de nos actions de prospection.

**Renforcement des synergies inter-filières sur le territoire** notamment avec les pôles et clusters normands et franciliens.

**Déclinaison du contrat stratégique de la filière sur nos territoires** en lien avec la PFA.

**Rapprochement avec les ARIA**, avec la fusion des trois associations - Mov'eo, ARIA Normandie et RAVI - au 31 décembre 2019.

**Proposition d'une programmation événementielle attractive et de dimension internationale.**

**Déploiement de démonstrateurs et plateformes** favorisant la promotion des réalisations de nos membres.



**PFA** FILIÈRE  
AUTOMOBILE  
& MOBILITÉS



Objectif 2022

**800 établissements membres**



# GÉNÉRER DES PROJETS D'INNOVATION : PRODUITS, SERVICES ET PROCESS

Mov'eo doit être reconnu comme le lieu privilégié où naissent les coopérations fructueuses, comme le référent incontournable sur les technologies et usages relatifs à la mobilité innovante et responsable dans ses quatre « drivers », en lien constant avec les priorités de la filière et les activités de nos membres.

**Mise en place d'une organisation toujours plus agile** permettant de lancer des actions ponctuelles visant l'émergence de projets.

**Mise en œuvre de projets structurants pour la Mobility Valley** : l'ambition est de porter des projets transversaux et fédérateurs de communautés sur le modèle du projet TEVAC<sup>(1)</sup>.

**Mise en place d'une plateforme collaborative pour les grands projets fédérateurs** (JO 2024 par exemple).

**Évolution de nos comités d'experts technologiques** afin de les rendre plus agiles et d'anticiper activement les tendances, notamment autour des quatre drivers d'innovation du pôle.

**Identification des meilleures sources de financements pour les projets.**



Objectif 2022

**120 projets labellisés et accompagnés**

<sup>(1)</sup> TEVAC : Territoire d'Expérimentation pour le Véhicule Autonome et Connecté



# QUATRE DRIVERS D'INNOVATION

Quatre thématiques de R&D qui s'inscrivent dans les feuilles de routes nationales et européennes

## MOBILITÉ INNOVANTE & RESPONSABLE

Mobilité à faible empreinte environnementale

Mobilité sûre, autonome et connectée

Nouveaux services et solutions de mobilité

Excellence industrielle & opérationnelle

### DRIVER 1

#### MOBILITÉ À FAIBLE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Contribuer à l'ensemble des défis de la filière, avec une spécificité sur deux thématiques : **les motorisations à faibles émissions** (thermiques, électriques, hybrides) et **l'allègement**, tout en s'appuyant sur des analyses de cycle de vie complètes des véhicules ou des services de mobilité.

### DRIVER 2

#### MOBILITÉ SÛRE, CONNECTÉE ET AUTONOME

Contribuer à l'ensemble des défis de la filière, avec une spécificité sur deux thématiques : **la sécurité des usagers de la route** (accidentologie, comportement humain, technologies sûres... etc., sujets d'expertise du pôle) et **le véhicule autonome** (briques technologiques et projets de démonstrateurs).

### DRIVER 3

#### NOUVEAUX SERVICES ET SOLUTIONS DE MOBILITÉ

S'intéresser à l'ensemble de la chaîne pour la mobilité, quelle qu'elle soit, avec un positionnement spécifique sur deux thématiques : **l'expérimentation et le déploiement de nouvelles solutions de mobilité sur les territoires de la Mobility Valley** et **les nouvelles mobilités** (partagées, alternatives, actives...).

### DRIVER 4

#### EXCELLENCE INDUSTRIELLE ET OPÉRATIONNELLE

Contribuer à l'ensemble des défis de la filière : **numérique, nouveaux procédés, place de l'humain...** notamment dans le cadre d'un partenariat renforcé avec ASTech et Systematic. Et s'appuyer sur les compétences intégrées des ARIA pour **diffuser les innovations développées auprès du tissu industriel**.



# BOOSTER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES

Les transformations en cours ne doivent pas être une menace mais une formidable opportunité pour les PME et start-ups de notre secteur d'activité. L'enjeu est de mettre les entreprises innovantes à haut potentiel dans les meilleures conditions de développement. Notamment en créant les rencontres qui favoriseront leur croissance et leur attractivité...

**Poursuite du dispositif des Groupements de PME pour favoriser le business collaboratif.**

**Renforcement des dispositifs d'accompagnement vers le marché :** MBA<sup>(1)</sup>, Label EIP<sup>(2)</sup>, prêts inter-entreprises pour accompagner les PME vers le marché et dans leurs recherches.

**Mise en place de l'accélérateur interpôle** dans lequel Mov'eo s'associera aux trois autres pôles Automobile et Mobilités pour **développer une offre de service d'accélération « scale-up »** pour les PME à fort potentiel.

**Poursuite de l'organisation de « Challenges Open Innovation »** entre grands groupes et PME qualifiées du pôle.

**Mise en place de prestations d'aide au montage de projets et d'accès aux financements.**



Objectifs 2022

**atteindre 40 PME groupées  
et 40 PME accélérées**

<sup>(1)</sup> MBA : Mov'eo Business Accelerator

<sup>(2)</sup> EIP : Entreprise Innovante des Pôles





# APPORTER DES SOLUTIONS POUR LES TERRITOIRES

Les mutations actuelles imposent un décloisonnement des acteurs et une collaboration renforcée avec les territoires. Par ses atouts géographiques, économiques, scientifiques et industriels, la Mobility Valley offre un environnement idéal pour stimuler, organiser et mettre en place des solutions concrètes répondant aux enjeux de mobilité des territoires.

**Renforcement du statut d'interlocuteur privilégié pour les collectivités de la Vallée de la Seine,** dans toutes leurs problématiques liées à la mobilité de demain.

**Intégration et implication des territoires usagers** dans le choix des projets et dans les ateliers thématiques.

**Expérimentation des solutions en conditions réelles,** notamment via l'organisation d'événements vitrines in situ.

**Structuration d'une offre « Mobilités » pour les collectivités territoriales,** composée de plusieurs services générateurs de ressources pour le pôle et de débouchés pour ses membres : identification et formalisation du besoin, aide au déploiement, expérimentation...

**Accompagnement du dispositif French Mobility :** plateforme collaborative, facilitateur, soutien en ingénierie des territoires peu denses, financements...



Crédit Photo © Jean-Brice Lemal – Transdev 2018



Objectif 2022

**10 territoires accompagnés**



# SOUTENIR L'INNOVATION ET L'EXCELLENCE INDUSTRIELLES

La compétitivité de la filière repose sur deux piliers : sa capacité à innover et l'amélioration continue de sa performance industrielle. Le rapprochement de Mov'eo avec les ARIA permettra de mutualiser nos actions au service des entreprises industrielles.

**Déploiement de l'industrie 4.0 dans l'écosystème :** robotisation et outils d'amélioration de la performance, comme le *lean management* ou la méthode 5S.

**Accompagnement de l'industrialisation des solutions innovantes** issues des projets des membres du pôle sur le territoire.

**Accompagnement des mutations industrielles**, notamment celles liées au développement du véhicule électrique.

**Déclinaison du programme « Performance Industrielle » de la PFA** sur nos territoires.



Objectif 2022

**50 entreprises accompagnées**



# ECLAIRER L'ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES PAR L'INNOVATION

Il est essentiel d'anticiper l'évolution des besoins en compétence et emplois qui permettront de répondre aux défis de la mobilité de demain. C'est en s'appuyant sur l'innovation que Mov'eo contribuera à cet enjeu en faisant naître de nouvelles formations et de nouvelles vocations, également en participant à une action plurielle et coordonnée pour un renforcement constant de l'attractivité de la filière.

**Appui à l'élaboration de nouvelles formations adaptées aux mutations** : big data, intelligence artificielle, électronique de puissance...

**Renforcement de l'attractivité de la filière et de ses métiers**, notamment par la poursuite de la collaboration avec les Campus des Métiers et des Qualifications en Normandie et en Île-de-France.

**Participation au programme « Emplois - Compétences » de la PFA et au projet ACE<sup>(1)</sup>** piloté par la PFA dans le cadre du programme d'investissements d'avenir.

**Poursuite de la participation à la Chaire pédagogique d'excellence « Véhicule autonome & connecté »** aux côtés du groupement de PME ADAS<sup>(2)</sup> et de l'INSA Rouen Normandie.

**Poursuite de la contribution en tant que partenaire au projet européen Skillful**, dont Mov'eo est le représentant « Industrie ».

**Accompagnement des membres dans leurs démarches d'entreprise apprenante.**



Objectif 2022

**12 formations labellisées et accompagnées**

<sup>(1)</sup> ACE : Attractivité, Compétences et Emploi

<sup>(2)</sup> ADAS : Advanced Driver Assistance Systems



# LES DÉFIS ORGANISATIONNELS

En parallèle du déploiement des 7 objectifs stratégiques, Mov'eo devra relever plusieurs défis organisationnels afin de répondre aux enjeux de la phase IV et de pérenniser son fonctionnement : fusion avec les ARIA, rapprochements avec les autres pôles et VEDECOM, évolution de la gouvernance et du modèle économique de l'association.

## LA FUSION AVEC LES ARIA

Elle s'inscrit dans une volonté commune de consolidation de la filière sur les régions Normandie et Île-de-France et de renforcement des synergies et d'optimisation de l'ensemble du dispositif d'animation.

Un agenda en trois étapes :

### FIN 2019

« Rapprochement / Fusion » des trois associations en une structure juridique et comptable unique composée de trois pôles :

- Innovation (activités de Mov'eo)
- Performance industrielle Normandie
- Performance industrielle Île-de-France

### FIN 2020

« Rapprochement / Fusion » des deux pôles Performance industrielle en un seul pôle

### 2021-2022

Un seul pôle regroupant toutes les activités : Innovation, Produits et Performance

## LES SYNERGIES AU SEIN DE LA FILIÈRE

**Coopération renforcée de l'inter-pôles Automobile et Mobilités** - ID4CAR, CARA, Pôle Véhicule du Futur et Mov'eo - sur six axes en lien avec les priorités du Contrat Stratégique de la Filière Automobile : Réseau, Europe & International, Innovation, Compétences, Accompagnement des entreprises (accélérateur), Performance industrielle.

**Renforcement des synergies et des mutualisations avec VEDECOM** sur les axes Europe, PME, événementiel et accompagnement des territoires.



## LES RAPPROCHEMENTS AVEC D'AUTRES PÔLES

**Coopération renforcée avec ASTech et Normandie AeroEspace** sur les convergences automobile-aéronautique et la création d'un Groupe Thématique commun « Systèmes embarqués à forte criticité ».



**Coopération renforcée avec Systematic** sur la thématique « Numérique pour la Mobilité Intelligente & la Mobilité Durable ».



**Coopération renforcée avec Cap Digital** sur les technologies numériques.



**Intégration dans l'inter-pôles Smart Energy French Clusters** (Fibres Energivie, Capenergies, Derbi, Image & Réseaux, Medee, Minalogic, S2E2, Systematic, Tenerrdis), notamment sur la thématique « Smart Grid ».



## UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ET UNE ORGANISATION AU SERVICE DE NOTRE AMBITION

**70% des recettes issues de financements privés ou de financements sur projets en 2022.**

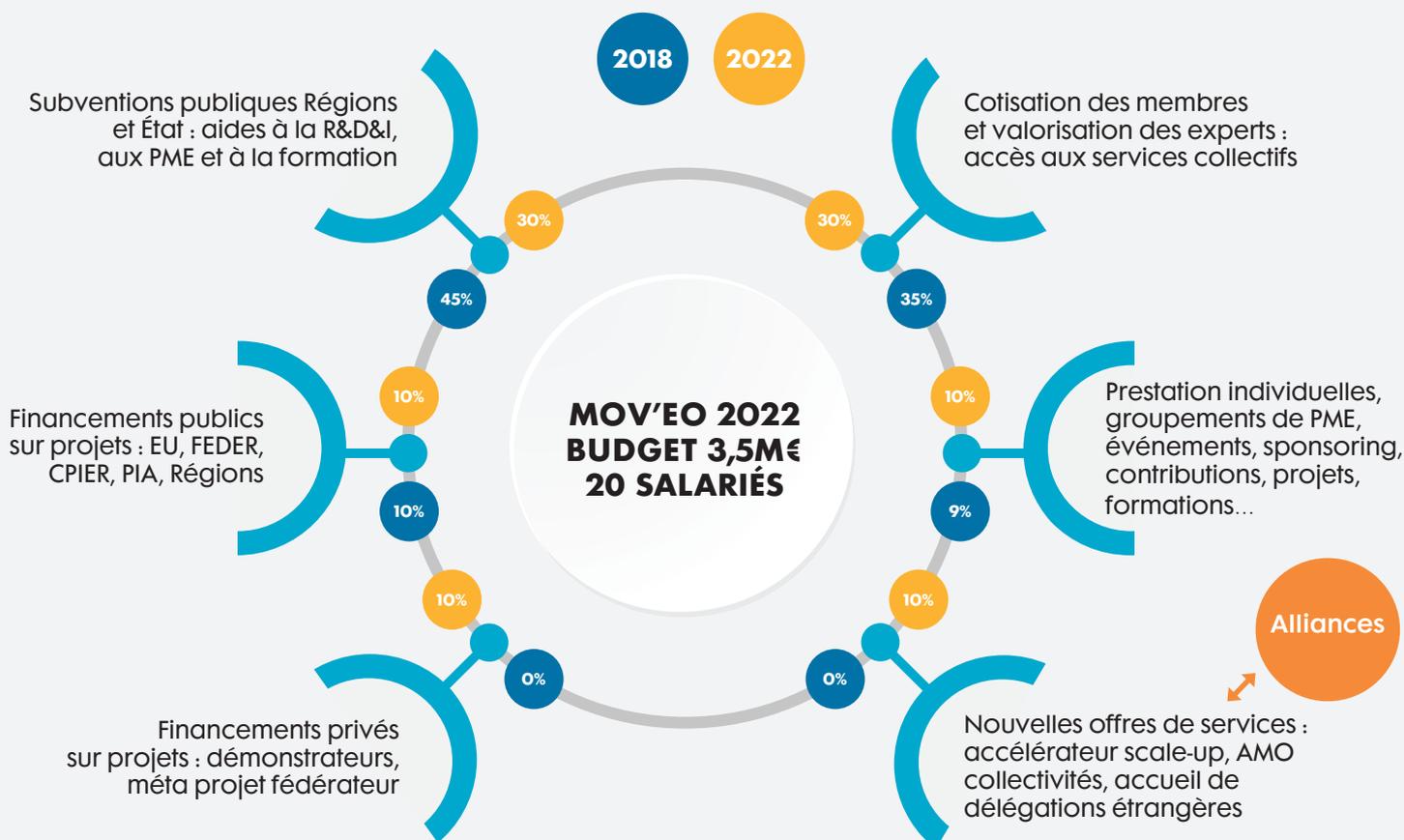
**Consolidation de l'équipe d'animation de Mov'eo à 20 personnes :**

un renforcement assuré par les effectifs des ARIA et davantage organisée en mode projet.

**Maintien de la certification ISO 9001** sur l'ensemble des activités du pôle.

**Une gouvernance resserrée,** active et proche des territoires.

## NOTRE BUSINESS MODEL 2022



# mov'eo

Imagine mobility

## Mov'eo Normandie

### Siège Social – Site de Rouen

Technopôle du Madrillet  
Avenue Galilée – BP 20060  
76801 St Etienne du Rouvray cedex  
02 32 91 54 50

### Site de Caen

Le Dôme  
3 esplanade Stéphane Hessel  
14000 Caen

## Mov'eo Île-de-France

Le Beauvaisis  
Immeuble 028 – Parc de Flandres  
11 rue de Cambrai  
75019 Paris



@pole\_moveo



mov'eo



contact@pole-moveo.org



pole-moveo.org

Toutes les actions du pôle sont soutenues par



île de France

RÉGION NORMANDIE

