



**Une région de production, d'innovation et d'exportation parmi les leaders français dans de nombreux secteurs : mobilité (automobile, aéronautique et spatial), énergie, agroalimentaire, filière équine, numérique, santé...**  
**Près d'1,3 million d'emplois : 40 500 dans l'agriculture, 202 500 dans l'industrie, 84 500 dans la construction, 162 600 dans le commerce, 802 900 dans les services.**  
**20 000 créations d'établissements par an.**  
**Des filières organisées en pôles et réseaux.**  
**30,7 Mds € d'exportations.**

### Automobile

1<sup>er</sup> employeur industriel de Normandie (25 %) avec 45 000 emplois (150 000 emplois indirects).  
 Autour de deux grands constructeurs, Renault, 1<sup>er</sup> employeur industriel régional et PSA, un tissu dense d'équipementiers (Faurecia, Bosch...), de sous-traitants et de centres de compétences.  
 L'implantation de Renault Trucks et de carrossiers industriels.  
 Berceau du moteur électrique français, la Normandie concentre plus de 70% des activités nationales de recherche-développement dans l'automobile, avec le soutien du pôle de compétitivité Movéo.

### Aéronautique et spatial

Une place de choix dans l'économie régionale sur des marchés à fort potentiel portés par la R&D.  
 18 000 salariés pour 3 Mds € de chiffre d'affaires en 2016.  
 Conception, production et test des moteurs pour les lanceurs Ariane. Fabrication de nacelles pour les moteurs d'avion (Airbus A380 notamment), fabrication de câbles de très haute technologie, chiffres d'affaires Snecma - Aircelle - Safran, Thalès, Zodiac, UTC Aerospace Systems, TE Connectivity, D2T, Revima.

### Agroalimentaire

Une filière d'excellence portée par une agriculture et des produits de la mer de qualité (13 appellations d'origine).  
 1<sup>ère</sup> région française pour de nombreux produits laitiers, cidricoles et de la mer. Avec 25 500 emplois dans 800 entreprises, 6 Mds € de chiffres d'affaires dont les deux tiers à l'export. De grandes marques : Bigard, Charal, Danone, Ferrero, Frial, Nestlé, Ultra Frais. Une recherche axée sur l'innovation et la sécurité alimentaire.

### Energie

La Normandie, 1<sup>ère</sup> région française dans le domaine de l'énergie, grâce à son savoir-faire et à sa situation géographique. 1<sup>ère</sup> région énergétique française en termes d'emplois (26 000) et de production. Grand fournisseur d'énergie nucléaire, thermique et renouvelable.  
 L'expertise de grands groupes (EDF, Areva, Total...).  
 7 laboratoires d'excellence (Labex) dans le domaine des matériaux pour l'énergie et la combustion propre.  
 Leader pour le raffinage de pétrole et, bientôt, pour les EMR (Énergies Marines Renouvelables).

### Numérique

Des premières mondiales en Normandie : 1<sup>ère</sup> transaction par carte de paiement à puce, 1<sup>ère</sup> transaction par téléphone portable équipé d'une puce NFC.  
 Les domaines d'excellence : semi-conducteurs, monétique et sans contact, réalité virtuelle et augmentée.

Grands groupes (Orange, NWP, Zodiac, Acome...), PME et start-up sont présents en Normandie dans tous ces secteurs d'activité.  
 20 650 emplois dans près de 4 000 établissements  
 Caen, Le Havre et Rouen labellisées French Tech.

### Chimie - Pharmacie - Cosmétique

La chimie-pharmaceutique s'est construite autour d'un réseau de grands acteurs internationaux :  
 Sanofi-Aventis, Janssen Cilag, Shering Plough et GSK.  
 Une chaîne de compétences en R&D de la découverte des molécules à la mise sur le marché des produits, ainsi que les façonniers (Farmaclair, Famar) et la cosmétique (Bateur, Auriège-LASCO, Jacomo).  
 75% de la production mondiale de flacons de luxe pour la parfumerie, les spiritueux et la pharmacie.  
 Membre du pôle mondial Cosmestic Valley.

### BTP

87 000 emplois dont 68 000 salariés dans 20 900 établissements (2015). Une production estimée à 8 Mds € par an : 6,1 dans le bâtiment, 1,9 dans les TP.  
 Industrie des carrières et matériaux : 429 M€ de chiffres d'affaires dans 132 entreprises pour 2 585 emplois directs.  
 Un investissement remarquable en recherche et formation, de l'apprentissage aux écoles d'ingénieurs : Ecole Supérieure d'Ingénieurs des Travaux de la Construction de Caen (ESITC) et l'Institut National des Sciences Appliquées de Rouen (INSA).

### Cheval

La Normandie, région du cheval par excellence :  
 - toutes les activités équines, qu'elles soient sportives, de loisirs ou de recherche,  
 - des élevages et des sites d'entraînement reconnus,  
 - des compétitions internationales (jeux équestres mondiaux de 2014), le Haras national du Pin et les pôles hippiques de Saint-Lô et de Deauville.  
 - 1<sup>ère</sup> région avec 115 000 équidés, 50 races, 1,3 Mds € de chiffres d'affaires, 18 000 emplois.

### Exportations

67,2 milliards d'euros (2015) de commerce extérieur.  
 58,3 % des exportations normandes vers l'Europe (Allemagne puis Pays-Bas et Royaume Uni), Asie (13,5 %), Amérique (12,6 %) et Afrique (11 %).  
 Région leader dans les exportations de produits chimiques, pétroliers, pharmaceutiques et agricoles.  
 3 700 entreprises exportatrices dont 30 % réalisent 96 % des exportations et 52 % ont moins de 10 salariés.